Rapport de gestion 2020



Sommaire

| RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION | | | | |
|---|--|----|--|--|
| PR | ÉSENTATION DES COMPTES ET RÉSULTATS FINANCIERS | 5 | | |
| 1. | Le compte de résultat | 5 | | |
| 2. | Le bilan | 7 | | |
| 3. | Le compte de résultat Le bilan Annexes RÉSOLUTIONS OMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE U 25 JUIN 2020, À HUIS CLOS Ouverture et organisation de l'Assemblée Générale ordinaire Présentation des comptes annuels | 12 | | |
| PRÉSENTATION DES COMPTES ET RÉSULTATS FINANCIERS 1. Le compte de résultat 2. Le bilan 3. Annexes RÉSOLUTIONS COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 25 JUIN 2020, À HUIS CLOS 1. Ouverture et organisation de l'Assemblée Générale ordinaire | 24 | | | |
| co | MPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION | 25 | | |
| | | 26 | | |
| 1. | Ouverture et organisation de l'Assemblée Générale ordinaire | 26 | | |
| 2. | Présentation des comptes annuels | 27 | | |
| 3. | Lecture des rapports du Commissaire aux comptes | 27 | | |
| 4. | Lecture du rapport du Conseil d'administration | 29 | | |
| 5. | Présentation de la résolution | 29 | | |
| 6. | Réponses aux questions posées par les délégués | 29 | | |
| 7. | Résultat du vote de la résolution organisé à distance | 30 | | |
| 8. | Clôture de l'Assemblée Générale | 30 | | |

GIE AGRICA GESTION

Rapport du Conseil d'administration

Face à la crise pandémique de la Covid-19, la priorité du GIE AGRICA GESTION en 2020 a été d'assurer la sécurité des collaborateurs et le fonctionnement du Groupe AGRICA dans le cadre des protocoles sanitaires mis en place par le gouvernement.

Fidèle aux valeurs du paritarisme et à celles portées par l'ensemble des familles agricoles, le GIE AGRICA GESTION s'est également attaché à assurer au Groupe AGRICA la capacité de conduire une action sociale efficace, mais surtout adaptée à un contexte sanitaire et économique exceptionnel. Des moyens renforcés ont ainsi été mobilisés pour accompagner ses ressortissants et les aider à faire face aux conséquences de la pandémie, en particulier au travers du dispositif AGRICA Solidaire.

Dans le même temps, les projets de transformation de l'activité du Groupe initiés lors des exercices précédents ont été menés de front. Structurants pour l'avenir de la protection sociale agricole, la poursuite des travaux conjoints au sein de l'Alliance professionnelle, ou encore la modernisation des outils digitaux du Groupe, se sont donc déroulés tout au long de cet exercice inédit.

FAITS MARQUANTS ANNÉE 2020

Les impacts de la crise de la Covid-19 sur l'organisation du Groupe AGRICA

À l'instar de tous les acteurs de la place, la pandémie Covid-19 est venue totalement bouleverser l'organisation de l'entreprise AGRICA. Force est de constater que le Groupe AGRICA a su faire preuve d'une grande réactivité, et ce, dès la mise en place du confinement et l'instauration des premières mesures sanitaires. En effet, la mise en œuvre d'une cellule de crise, réunissant deux fois par semaine les membres du Comité exécutif, de la direction des affaires générales et de la direction déléguée management des risques, a permis de prendre rapidement et efficacement les mesures s'imposant pour assurer tant la sécurité des collaborateurs, que la continuité de service de l'entreprise.

Dans ce cadre, le fait novateur de l'exercice 2020 a été la généralisation du travail à distance pour l'ensemble des collaborateurs du Groupe. Dès la fin du mois de mars, la quasi-totalité d'entre eux a pu disposer de clés RSA leur permettant de poursuivre leur activité depuis leur domicile. Puis, un environnement de travail 100 % virtuel a été mis à leur disposition dans la perspective du second confinement, avec l'attribution à tous de terminaux portables, facilitant le travail à distance. Notons que ces évolutions ne se sont pas effectuées au détriment des conditions de travail, comme en témoigne l'aide financière proposée aux collaborateurs souhaitant acquérir un écran supplémentaire, adapté à leurs besoins.

Les périodes de déconfinement ont quant à elles donné lieu à une reprise partielle du travail en présentiel, toujours dans le respect très strict des protocoles sanitaires gouvernementaux, et de procédures internes précises. À titre d'illustration, du gel hydroalcoolique a été mis à disposition dans l'ensemble des locaux d'AGRICA, et des masques ont été distribués aux collaborateurs présents sur les sites du Groupe.

L'accompagnement des salariés, des retraités et des entreprises dans ce contexte a concentré une grande partie des actions de communication menées au nom du Groupe AGRICA en 2020. L'accent a été mis sur la communication digitale. Le site web, les réseaux sociaux et la *newsletter* ont garanti la réactivité dans la relation client et la transmission des informations clés à une audience la plus large possible.

En ce qui concerne la communication interne, elle a été largement déployée pour maintenir une relation étroite avec les collaborateurs travaillant à distance et entretenir le lien social au sein des équipes. Le suivi des évolutions du protocole sanitaire national et son adaptation concrète au sein du Groupe AGRICA ont également fait l'objet de communications régulières et pédagogiques auprès de tous les collaborateurs.

En ce qui concerne la gouvernance, la mise à disposition d'un outil dédié de visioconférence Webex a permis d'assurer le maintien de la comitologie prévue du Groupe, ainsi que la tenue d'instances exceptionnelles, créées immédiatement et spécifiquement pour assurer la gestion de la crise. Elles aussi maintenues, les Assemblées Générales, dont les dates ont néanmoins dû faire l'objet d'un report, se sont tenues à huis clos avec des votes par correspondance et ont été retransmises en *streaming* aux délégués. Au total, ce ne sont pas moins de 60 réunions institutionnelles qui se sont tenues à distance, permettant au Groupe AGRICA de traverser au mieux cette crise inédite. Notons que cet outil a également été utilisé pour l'organisation

d'événements tels que le séminaire des managers ou les conférences de presse, évènements qui ne pouvaient se tenir en présentiel, de même que la réunion d'information commune à tous les administrateurs du Groupe AGRICA, qui s'est tenue pour la première fois en distanciel.

La poursuite du déploiement des outils digitaux

Le contexte sanitaire a accéléré, au cours de l'exercice 2020 la modernisation de l'infrastructure digitale du Groupe. D'ores et déjà prégnant dans la stratégie de l'entreprise, ce projet a pris une dimension supplémentaire dans le contexte pandémique avec la généralisation du travail à distance tant de nos interlocuteurs que de nos clients ou collaborateurs.

La mise en service de la version finale de l'espace commercial, au cours du troisième trimestre de l'année, a ainsi constitué une avancée majeure dans la réalisation des ambitions stratégiques du Groupe. Offrant un panel de solutions entièrement digitales pour les opérations de développement, de la commercialisation à la mise en gestion, en passant par la signature électronique des contrats, cet outil d'aide à la vente vient simplifier et fluidifier la commercialisation des offres du Groupe, tant par le réseau commercial d'AGRICA, que par ceux de nos partenaires que sont le Crédit Agricole Assurances et Groupama.

Autre fait marquant de l'exercice 2020, la migration des postes de travail des collaborateurs sous Windows 10 aura également généré d'importants travaux. La forte mobilisation de la direction des systèmes d'information a permis en 9 semaines d'équiper 900 utilisateurs internes et partenaires externes, sur les 9 sites du Groupe. Les collaborateurs d'AGRICA disposent donc désormais d'un équipement non seulement moderne et performant, mais également adapté aux exigences nouvelles de flexibilité dans les modalités d'exercice de leur fonction. Les collaborateurs peuvent notamment utiliser leur ligne téléphonique professionnelle fixe même à distance, grâce à un logiciel de « soft phonie ».

La transformation de l'activité retraite complémentaire du Groupe AGRICA

Lancés en 2019, les travaux de mise en place du GIE de l'Alliance professionnelle se sont poursuivis au cours de l'année 2020, avec pour objectif de mettre en place, sur la base des statuts rédigés par les GPS fondateurs, le socle de la gouvernance politique et opérationnelle du futur groupement d'intérêt économique de l'Alliance professionnelle, ainsi que les activités qu'il portera. En l'occurrence, celles-ci peuvent être classées en deux catégories : les fonctions propres de l'institution de retraite complémentaire (IRC), telles que le fonctionnement des instances, la comptabilité, le contrôle de gestion, les relations avec la Fédération Agirc-Arrco, ou encore la gestion financière, ainsi que les fonctions mutualisées selon les choix des GPS, correspondant plus particulièrement à des activités métiers.

Une étude a donc été diligentée, sous le sponsorship du directeur général délégué du Groupe AGRICA, afin de préparer la mise en œuvre de mutualisations et de synergies dans le cadre de ce GIE. Selon les règles établies par la charte de l'Alliance, traduites dans le contrat de groupement, les choix de mutualisation en dehors des prérogatives de l'IRC devront être tranchés par des décisions de chaque association sommitale et chaque association de movens.

Autre fait marquant de l'année 2020, la poursuite de la mise en œuvre du Contrat d'objectifs et de moyens 2019-2022 qui s'effectue désormais, pour AGRICA et les autres GPS membres, dans le cadre de l'Alliance professionnelle. Dans ce contexte, la trajectoire globale de ce deuxième plan d'économies, prévoyant pour l'IRC Alliance professionnelle Retraite Agirc-Arrco une réduction des dépenses de 55,5 millions d'euros, est respectée à fin 2020. Il convient par ailleurs de préciser que les cibles pour l'année prochaine ont été ajustées compte tenu de la crise sanitaire, et de l'intégration d'une nouvelle feuille de route concernant l'action sociale, et les grandes transformations des processus métiers. 2021 constituera donc une année de transition, au cours de laquelle des travaux vont être lancés en vue de la rédaction d'un nouveau contrat pour la période 2022-2025, tourné vers l'inter-régime et les bénéficiaires, et aligné avec les processus métiers stabilisés et une ambition économique renouvelée.

Enfin, l'intégration des déclarations sociales nominatives (DSN) agricoles manquantes depuis 2017 se poursuit, en collaboration avec la MSA et la Fédération Agirc-Arrco, mobilisant particulièrement les équipes de gestion. Soulignons qu'en 2020, d'important travaux ont été menés sur la fiabilisation des référentiels nationaux afin de préparer la migration vers les futurs outils de gestion, qui permettront la gestion centrale Agirc-Arrco des entreprises et de leurs adhésions.

L'action sociale et la prévention

Au cours de l'exercice 2020, le GIE AGRICA GESTION s'est attaché à mettre à disposition du Groupe les moyens de déployer une action sociale efficace et adaptée aux enjeux exceptionnels de cette année, et de continuer ainsi à porter haut les valeurs fondatrices du paritarisme, que sont la solidarité et la proximité.

En particulier, une commission d'action sociale mixte Groupe AGRICA a été créée dans l'objectif de mettre en commun les moyens disponibles de la retraite comme de la prévoyance, et de les partager entre les ressortissants du Groupe rencontrant des difficultés liées à la pandémie. Réunie pour la première fois dès le 9 avril 2020, cette toute nouvelle commission a donc mis en place le dispositif AGRICA Solidaire qui, au terme de l'année, aura permis à plus de 1 200 ressortissants du Groupe de bénéficier, par une procédure rapide et simplifiée, d'aides venant compenser les pertes financières dues à l'activité partielle, les surcoûts alimentaires ou encore la garde d'enfants, pour un montant global de près de 900 000 euros. Preuve que l'action sociale fait partie de l'ADN de notre groupe professionnel, ce dispositif a d'ailleurs également été activé pour venir en aide à ses ressortissants touchés par les intempéries survenues les 2 et 3 octobre 2020, dans le département des Alpes-Maritimes.

Afin de respecter les contraintes sanitaires, l'adaptation de l'action sociale s'est également faite du point de vue technique, avec notamment la mise à profit des technologies d'audio et de visioconférence pour effectuer des actions de prévention à distance, ou encore la conception de sessions de formations en ligne, ou « e-learning », sur la prévention des troubles musculosquelettiques (TMS) notamment.

La force d'innovation et l'engagement déployés par le Groupe AGRICA au profit de ses ressortissants sur l'ensemble des territoires se sont d'ailleurs vus récompensés par l'obtention d'un prix, décerné le 3 décembre 2020 par le magazine *L'Argus de l'Assurance* dans la catégorie « Initiative de proximité/locale » des Argus de l'innovation mutualiste et paritaire.

Au global, le Laboratoire Innovation Sociale AGRICA PRÉVOYANCE, mieux connu sous le nom de LISA, a réceptionné au cours de l'année plus de 1 800 demandes d'interventions sociales (hors dossiers Pays'Apprentis). Près de 1 550 aides ont donc pu être accordées, dont plus de 900 au titre du dispositif AGRICA Solidaire, pour un montant total dépassant le million d'euros. En parallèle, des sessions de prévention ont également pu se tenir, au bénéfice de salariés en activité et de retraités, sur des thématiques allant de la sensibilisation aux gestes barrières et aux protocoles sanitaires, aux troubles de l'audition et du sommeil, en passant par la sophrologie-relaxation.

Communication et visibilité du Groupe

Avant l'entrée en vigueur des mesures sanitaires, le Groupe a pu assurer une présence sur plusieurs grands évènements professionnels, tels que le Salon des productions végétales (SIVAL), qui s'est tenu les 14, 15 et 16 janvier 2020 à Angers, et le Salon international de l'agriculture, avant sa fermeture l'avant-dernier jour. Par la suite, AGRICA a tenu pour la première fois un stand virtuel sur une manifestation entièrement en ligne. En effet, le salon Vinitech-Sifel, rendez-vous des professionnels des filières vitivinicoles, arboricoles et maraîchères, s'est tenu du 1er au 3 décembre 2020 de manière 100 % digitale. L'expérience s'est d'ailleurs avérée très concluante et les équipes se préparent à renouveler l'exercice pour des salons tels que le SPACE ou le Sommet de l'élevage, dans l'éventualité où le contexte ne permettrait pas leur tenue physique.

Temps fort désormais traditionnel de l'année, la 6e édition des trophées AGRICA « Gaspillage alimentaire, le temps des solutions » s'est tenue à Paris le 15 octobre 2020, dans le respect des règles sanitaires et à huis clos, en présence uniquement des lauréats, des Présidents et des organisateurs. Cette année, le prix des salariés du Groupe AGRICA a été remis au restaurant antigaspi Le RADIS, dont la démarche est de valoriser des invendus alimentaires en les transformant en plats préparés au profit de personnes en situation de précarité, et de créer des parcours d'accompagnement et de formation pour des personnes très éloignées de l'emploi. En avril, le site institutionnel du Groupe a par ailleurs été enrichi d'un espace entièrement consacré à la thématique de la lutte contre le gaspillage alimentaire, présentant l'ensemble des initiatives lancées et soutenues par AGRICA durant ces dernières années, destiné à devenir à terme un véritable observatoire des enjeux et des pratiques.

Enfin, le Groupe AGRICA a obtenu, pour la neuvième année consécutive le label « Transparence de la Gestion Financière 2020 ». Cette reconnaissance, décernée par l'Agefi, magazine financier de référence, dans le cadre de l'organisation de leur événement annuel « les Couronnes INSTIT Invest », vient une nouvelle fois récompenser la qualité et la transparence de notre communication financière.

Modifications statutaires

Le Conseil d'administration du GIE AGRICA GESTION du 16 octobre 2020 a arrêté les projets de modification du contrat de groupement et de son règlement intérieur, appelés à être soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 3 juin 2021. Il convenait en effet de prendre en compte les dispositions des nouveaux statuts de référence des associations sommitales des groupes paritaires de protection sociale, ainsi que la fusion des régimes Agirc et Arrco et ses conséquences sur les institutions de retraite complémentaire (IRC) de l'Alliance professionnelle. Les principales évolutions concernent le nombre de voix attribuées aux

représentants de chaque membre du GIE AGRICA GESTION au sein de l'Assemblée Générale, afin de refléter le poids économique de chacun.

Avant que l'Assemblée Générale ne se prononce, il revenait à la Fédération Agirc-Arrco de procéder à un contrôle de conformité. N'appelant pas de remarque particulière de sa part, il appartient donc désormais à l'Assemblée Générale extraordinaire du GIE AGRICA GESTION de les approuver, pour une entrée en vigueur immédiate.

Conclusion

Les actions du GIE AGRICA GESTION au cours de cet exercice difficile se sont donc avérées déterminantes. Par la pertinence des moyens mobilisés et par sa réactivité, il a assuré tant la sécurité des collaborateurs, que la continuité du service offert par le Groupe AGRICA. Il a également permis de démontrer son expertise en matière d'action sociale, et de réaffirmer la force des valeurs de solidarité et de proximité dont AGRICA se veut garant.

Tout cela n'aurait pas été possible sans la mobilisation totale des collaborateurs d'AGRICA qui ont su faire preuve d'une grande réactivité et adaptabilité, face à ce contexte inédit.

En 2021, le Conseil d'administration pourra donc capitaliser sur une année pleine d'enseignements pour donner aux institutions du Groupe les moyens de réaliser les objectifs stratégiques un temps retardés par cette année exceptionnelle.

Présentation des **comptes et résultats financiers**

Dans le contexte de la crise sanitaire, le GIE AGRICA GESTION a dû adapter son activité pour continuer à mettre à disposition de ses membres les moyens nécessaires à leur fonctionnement. À cette fin, des investissements et des locations informatiques ont participé à la mise en place du télétravail pour les salariés. Les projets d'entreprise comme l'adaptation du métier de la retraite supplémentaire à la loi PACTE, les travaux de digitalisation, se sont poursuivis.

Au global, les charges d'exploitation augmentent de 4,8 %. Toutefois, cette hausse est la conséquence des instructions de la Fédération Agirc-Arrco en matière de couverture des engagements de retraite et à un effet de base de la sous-traitance de la délégation de gestion MSA. Retraitées de ces deux effets, les charges sont en baisse de 1,2 %.

Dans ce contexte, les activités de retraite complémentaire continuent de suivre la trajectoire de réductions des coûts de gestion. Les activités d'assurances de personnes nécessitent d'investir.

1. LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les charges d'exploitation de l'exercice 2020, hors résultat financier et exceptionnel, atteignent 138,8 millions d'euros contre 132,4 millions d'euros pour l'exercice précédent. Elles augmentent de 4,8 %.

- Les charges de personnel, impôts et taxes diminuent de - 0,7 % à 68,5 millions d'euros :
 - les salaires et charges sociales sont maîtrisés avec une légère baisse de - 0,3 % à 60,4 millions d'euros. Cette évolution s'explique principalement par une baisse des effectifs par rapport à 2019;
 - les impôts et taxes enregistrent une diminution de - 3,4 % à 8,1 millions d'euros, en raison d'une baisse de la cotisation sur la valeur ajoutée (CVAE) de - 14,6 % et d'un recul des taxes sur les salaires de l'ordre de - 2,1 %.

- ◆ Le poste autres achats et charges externes affiche un montant de 64,1 millions d'euros, en hausse de + 11,3 % sur l'exercice :
 - les prestations CCMSA engagées au titre des délégations de gestion des activités représentent 19,3 millions d'euros, en hausse compte tenu d'un avoir MSA l'exercice précédent, elles diminuent de - 3,3 % retraitées de cet effet :
 - les charges relatives à la retraite complémentaire restent stables à 12,8 millions d'euros sur l'exercice,
 - les charges relatives à l'assurance de personnes augmentent à 6,5 millions d'euros (+3,1 millions d'euros), en raison d'un effet de base: la négociation d'un accord transactionnel avec la MSA concernant les délégations de gestion des activités d'assurance de personnes, avait abouti à l'obtention d'un avoir de 3,8 millions d'euros sur l'exercice 2019;

- les charges de sous-traitance et de maintenance informatique totalisent 13,0 millions d'euros, en hausse de + 5,1 %:
 - les charges de sous-traitance informatique et la maintenance informatique représentent respectivement 7,6 millions d'euros et 2,4 millions d'euros, en progression en raison des projets de modernisation des outils de relations clients et de digitalisation,
 - la sous-traitance informatique des activités de retraite complémentaire, réalisée au travers d'AMICAP, représente un montant à hauteur de 3,0 millions d'euros;
- les charges de services extérieurs et honoraires totalisent 11,1 millions d'euros, en économie de - 4,4 %. Toutefois, des projets stratégiques comme le déploiement de la loi PACTE aux activités de retraite supplémentaire ont été poursuivis pendant la crise sanitaire;
- les loyers, charges locatives et charges d'entretien s'affichent en retrait avec une baisse de - 3,6 % à 10,2 millions d'euros :
 - les locations immobilières et charges locatives sont en légère progression à hauteur de 7 millions d'euros. Les dépenses d'entretien et d'aménagement diminuent à hauteur de 1,4 million d'euros,
 - les locations mobilières progressent à 1,8 million d'euros. Le GIE AGRICA GESTION a eu recours à des locations de matériels informatiques, afin de répondre aux besoins induits par l'environnement de télétravail des salariés;
- les frais postaux et de télécommunications augmentent à 2,1 millions d'euros;
- les autres postes de frais généraux (énergie, transports et déplacements, imprimés, assurances hors plan indemnités de fin de carrière...) sont en retrait à 4,3 millions d'euros;
- les primes d'assurances versées dans le cadre du plan d'indemnités de fin de carrière augmentent de 4,1 millions d'euros, consécutivement aux instructions de la Fédération Agirc-Arrco publiées fin novembre, suite aux préconisations de l'Autorité des normes comptables en matière de table de mortalité et d'estimation du turn-over du personnel.

- ◆ Les autres charges de gestion courante diminuent avec un montant de 1,6 million d'euros, en raison d'instances tenues à distance au cours de l'exercice.
- ◆ Les dotations aux amortissements d'exploitation sont en hausse à 4,2 millions d'euros, en lien avec les investissements informatiques réalisés pour renforcer l'infrastructure.
- ◆ Les dotations aux provisions pour risques et charges affichent 0,3 million d'euros.
- ♦ Hors exploitation, les résultats sont les suivants :
 - le résultat financier affiche un résultat positif grâce à la rémunération des comptes sur livrets;
 - le résultat exceptionnel affiche lui aussi un résultat non significatif.
- Les produits d'exploitation affichent un total de 138,8 millions d'euros :
 - les autres produits d'exploitation s'inscrivent à hauteur de 0,5 million d'euros au titre de prestations de service refacturées à AGRICA ÉPARGNE et à la SGAPS;
 - les reprises de provisions pour risques et charges affichent 0,5 million d'euros, en lien avec le dénouement de litiges prud'homaux;
 - les remboursements des frais engagés et les transferts aux institutions membres des engagements envers le personnel représentent 137,8 millions d'euros, en hausse de + 6 % :
 - les charges des activités assurances de personnes progressent avec une hausse de 10,5 % à 88,6 millions d'euros, expliquée notamment par les charges des investissements informatiques et des projets digitaux, ainsi que par le déploiement des nouveaux produits en retraite supplémentaire dans le cadre de la loi PACTE. L'augmentation des primes d'assurance à verser au plan indemnités de fin de carrière y participe aussi,
 - les réductions de coûts demandées par la Fédération Agirc-Arrco se poursuivent, les charges de ces activités continuent de diminuer avec 49,1 millions d'euros, soit - 1,4 %.

2. LE BILAN

L'actif

- ◆ L'actif immobilisé affiche un montant de 11,1 millions d'euros, en hausse de + 28 % en raison d'investissements réalisés au cours de l'exercice. Il se répartit ainsi :
 - les immobilisations incorporelles inscrites pour 10 millions d'euros, représentant des développements informatiques et logiciels;
 - les immobilisations corporelles pour 0,7 million d'euros (matériels informatiques, mobiliers de bureau...);
 - les immobilisations financières pour 0,4 million d'euros (avances aux salariés, dépôts de garantie...).
- L'actif circulant totalise un montant de 61,5 millions d'euros, ventilé comme suit :
 - les avances et acomptes fournisseurs pour 0,2 million d'euros;
 - les créances inscrites à hauteur de 51,5 millions d'euros représentent principalement les comptes courants et les engagements transférés aux différentes entités du Groupe;
 - les valeurs mobilières de placement et disponibilités affichent 8,7 millions d'euros, en hausse compte tenu du niveau des liquidités adaptées au besoin de trésorerie de la structure;
 - les charges constatées d'avance soit 1,1 million d'euros correspondent principalement à la facturation d'avance des loyers du 1^{er} trimestre 2021.

Le passif

- ◆ Les provisions pour risques et charges, soit 0,6 million d'euros, sont en diminution.
- Les dettes, pour 72,0 millions d'euros, sont en hausse de 7 % et se ventilent de la manière suivante :
 - les dettes fournisseurs s'inscrivent pour 11,4 millions d'euros;
 - les dettes fiscales et sociales figurent pour 22,8 millions d'euros, principalement au titre des cotisations dues à la MSA et aux autres organismes sociaux, ainsi que des provisions pour congés à payer;
 - les dettes sur immobilisations affichent 1,8 million d'euros ;
 - les autres dettes diverses pour 36,0 millions d'euros comprennent les comptes courants des institutions membres du GIE AGRICA GESTION pour 16,7 millions d'euros, ainsi que les charges à payer pour 19,3 millions d'euros.

COMPTE DE RÉSULTAT

| Rubriques (en €) | France Exportation | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|--------------------|-------------|-------------|
| Ventes de marchandises | | | |
| Production vendue de biens | | | |
| Production vendue de services | 574 233 | 574 233 | 688 750 |
| CHIFFRES D'AFFAIRES NETS | 574 233 | 574 233 | 688 750 |
| Production stockée | | | |
| Production immobilisée | | | |
| Subventions d'exploitation | | | 3 838 |
| Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges | | 138 149 551 | 131 685 531 |
| Autres produits | | 14 | |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | 138 723 799 | 132 378 118 |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane) | | | |
| Variation de stock (marchandises) | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane) | | | |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements) | | | |
| Autres achats et charges externes | | 64 116 041 | 57 620 550 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | 8 137 195 | 8 427 770 |
| Salaires et traitements | | 40 299 653 | 40 436 226 |
| Charges sociales | | 20 058 977 | 20 096 765 |
| Dotations d'exploitation | | | |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements | | 4 169 772 | 3 711 280 |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations | | | |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations | | | |
| Dotations aux provisions | | 308 000 | 208 000 |
| Autres charges | | 1 616 676 | 1 879 974 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | 138 706 314 | 132 380 566 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | 17 484 | (2 448) |
| Opérations en commun | | | |
| Bénéfice attribué ou perte transférée | | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | | |
| Produits financiers | | | |
| Produits financiers de participations | | | |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immo | obilisé | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | | 763 | |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges | | | |
| Différences positives de change | | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | 12 709 | 9 250 |
| PRODUITS FINANCIERS | | 13 472 | 9 250 |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provis | sions | | |
| Intérêts et charges assimilées | | 20 | 214 |
| Différences négatives de change | | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | |
| CHARGES FINANCIÈRES | | 20 | 214 |
| RÉSULTAT FINANCIER | | 13 452 | 9 036 |
| | | | |

| Rubriques (en €) | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------------|-------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 1 249 | 3 875 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | | |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges | | |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 249 | 3 875 |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 11 586 | 933 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 20 599 | 9 530 |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions | | |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 32 185 | 10 463 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | - 30 936 | - 6 588 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| TOTAL DES PRODUITS | 138 738 519 | 132 391 243 |
| TOTAL DES CHARGES | 138 738 519 | 132 391 243 |
| BÉNÉFICE OU PERTE | | |

BILAN ACTIF

| Rubriques (en €) | Montant brut | Amort. prov. | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|--------------|--------------|------------|------------|
| Capital souscrit non appelé | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 36 805 592 | 30 249 427 | 6 556 165 | 5 948 407 |
| Fonds commercial | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles | 3 430 296 | | 3 430 296 | 1 480 479 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Installations techniques, matériel, outillage | 1 076 341 | 785 859 | 290 482 | 333 181 |
| Autres immobilisations corporelles | 5 866 605 | 5 472 992 | 393 613 | 439 115 |
| Immobilisations en cours | | | | |
| Avances et acomptes | | | | |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations par mise en équivalence | | | | |
| Autres participations | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts | 255 742 | | 255 742 | 313 808 |
| Autres immobilisations financières | 119 086 | | 119 086 | 116 929 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | 47 553 661 | 36 508 279 | 11 045 382 | 8 631 918 |
| Stocks et en-cours | | | | |
| Matières premières, approvisionnements | | | | |
| En-cours de production de biens | | | | |
| En-cours de production de services | | | | |
| Produits intermédiaires et finis | | | | |
| Marchandises | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | | 154 509 | 219 112 |
| Créances | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | | | | |
| Autres créances | 51 531 322 | | 51 531 322 | 50 139 875 |
| Capital souscrit et appelé, non versé | | | | |
| Divers | | | | |
| Valeurs mobilières de placement | 6 005 579 | | 6 005 579 | 5 172 807 |
| (dont actions propres): | | | | |
| Disponibilités | 2 734 421 | | 2 734 421 | 2 259 019 |
| Comptes de régularisation | | | | |
| Charges constatées d'avance | 1 122 138 | | 1 122 138 | 1 581 039 |
| | 61 393 460 | | 61 547 969 | 59 371 851 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| | | | | |
| ACTIF CIRCULANT Frais d'émission d'emprunts à étaler Primes de remboursement des obligations | | | | |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler | | | | |

BILAN PASSIF

| Rubriques (en €) | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------|------------|
| Capital social ou individuel (dont versé) : | | |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | |
| Écarts de réévaluation (dont écart d'équivalence) : | | |
| Réserve légale | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| Réserves réglementées (dont rés. prov. fluctuation cours) | | |
| Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes) | | |
| Report à nouveau | | |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE (BÉNÉFICE OU PERTE) | | |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions réglementées | | |
| CAPITAUX PROPRES | | |
| Produits des émissions de titres participatifs | | |
| Avances conditionnées | | |
| AUTRES FONDS PROPRES | | |
| Provisions pour risques | | |
| Provisions pour charges | 625 283 | 730 807 |
| Provisions | 625 283 | 730 807 |
| Dettes financières | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | |
| Autres emprunts obligataires | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | |
| Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs) | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | |
| Dettes d'exploitation | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 11 389 333 | 13 870 247 |
| Dettes fiscales et sociales | 22 776 171 | 18 195 472 |
| Dettes diverses | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 1 825 074 | 833 143 |
| Autres dettes | 35 977 131 | 34 373 742 |
| Comptes de régularisation | | |
| Produits constatés d'avance | 359 | 359 |
| DETTES | 71 968 068 | 67 272 962 |
| Écarts de conversion passif | | |
| TOTAL GÉNÉRAL | 72 593 351 | 68 003 769 |

3. ANNEXES

| Sommaire | des annexes | | | | |
|----------|--|----|----------|---|----|
| ANNEXE 0 | Principes généraux, règles et méthodes d'évaluation, autres informations | 12 | ANNEXE 4 | État des créances | 17 |
| ANNEXE 1 | Tableau des immobilisations | 14 | ANNEXE 5 | État des dettes | 18 |
| ANNEXE I | | | ANNEXE 6 | Effectif | 18 |
| ANNEXE 2 | Tableau des amortissements | 15 | ANNEXE 7 | Tableaux des clés de répartition | 19 |
| ANNEXE 3 | Tableau des provisions | 16 | ANNEXE 8 | Répartition des charges par institution | 23 |

ANNEXE O

Principes généraux, règles et méthodes d'évaluation, autres informations

1 Faits marquants

En janvier 2020, l'Organisation mondiale de la santé (OMS) a prononcé l'état d'urgence sanitaire et déclaré que l'épidémie liée au Covid-19 est devenue une pandémie au 11 mars 2020. Le gouvernement a décidé le confinement général à partir du 17 mars 2020. Face à cette situation, le GIE AGRICA GESTION a redéployé l'activité des salariés par le télétravail, tout au long de l'exercice.

2. Principes généraux

Le groupement d'intérêt économique GIE AGRICA GESTION a pour objet de fournir aux membres adhérents (institutions de retraite complémentaire et institutions de prévoyance), tout service ou moyen nécessaire à la satisfaction de leurs besoins. Les membres mettent en commun des moyens humains et techniques.

Les membres du GIE AGRICA GESTION sont des institutions à but non lucratif :

- Alliance professionnelle Retraite Agirc-Arrco, institution de retraite complémentaire;
- ◆ AGRI PRÉVOYANCE, institution de prévoyance ;
- ◆ CCPMA PRÉVOYANCE, institution de prévoyance ;
- ◆ CPCEA, institution de prévoyance.

Le groupement fonctionne dans les relations avec ses adhérents en répartissant les frais engagés en exonération de TVA, en application des dispositions de l'article 261-B du CGI. Les sommes réclamées aux adhérents correspondent exactement à la part leur incombant dans les dépenses communes.

3. Exercice comptable

Les comptes annuels arrêtés par le Conseil d'administration sont établis conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des normes comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au plan comptable général.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

4. Immobilisations incorporelles

Les licences et logiciels informatiques sont amortis économiquement selon le mode linéaire sur une durée de 3 à 5 ans.

5. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition. En l'absence d'immobilisations corporelles dont la décomposition serait significative (notamment des constructions), l'application des règlements relatifs aux composants reste sans conséquence sur les états financiers. L'amortissement économique des immobilisations corporelles est établi selon le mode linéaire.

Les principales durées d'utilisation sont les suivantes :

- installations et agencements : 5 ans ;
- matériel informatique : 3 ans ;
- matériel de transport : 4 ans ;
- matériel de bureau : 5 ans ;
- mobilier de bureau : 10 ans.

• 6. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle.

◆ 7. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré (CUMP). Elles sont dépréciées par voie de provision le cas échéant.

8. Créances et dettes

Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des risques de non-recouvrement.

9. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont estimées en fonction des données connues du GIE d'AGRICA GESTION à la date de clôture de l'exercice et des dispositions relatives à la comptabilisation des passifs.

10. Options comptables

Néant

11. Comparabilité des comptes annuels

Les méthodes d'évaluation ainsi que la présentation des comptes annuels n'ont pas subi de modifications par rapport à l'exercice précédent.

12. Autres informations

Le GIE AGRICA GESTION a appliqué les instructions de la Fédération Agirc-Arrco, en matière d'estimation des indemnités de fin de carrière (application d'une table de mortalité féminine et calcul du *turn-over* restreint aux seules démissions).

Les honoraires du Commissaire aux comptes s'élèvent pour 2020 à 50 milliers d'euros HT (60 milliers d'euros TTC).

◆ 13. Événements postérieurs à la clôture de l'exercice

Néant

Tableau des immobilisations ANNEXE 1

| Rubriques (en €) | Début d'exercice | Réévaluation | Acquisit., apports |
|---|------------------|--------------|--------------------|
| Frais d'établissement et de développement | | | |
| Concessions – Brevets | 3 999 454 | | |
| Logiciels | 28 318 652 | | 426 509 |
| Immobilisations en cours | 1 480 479 | | 6 011 064 |
| Immobilisations incorporelles | 33 798 585 | | 6 437 573 |
| Terrains | | | |
| Dont composants | | | |
| Constructions sur sol propre | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | |
| Const. install. générales, agenc., aménag. | 1 035 386 | | 63 567 |
| Install. techniques, matériel et outillage ind. | | | |
| Installations générales, agenc., aménag. | | | |
| Matériel de transport | | | |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 5 925 563 | | 158 876 |
| Emballages récupérables et divers | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | |
| Avances et acomptes | | | |
| Immobilisations corporelles | 6 960 949 | | 222 442 |
| Participations évaluées par mise en équivalence | | | |
| Autres participations | | | |
| Autres titres immobilisés | 430 737 | | 13 063 |
| Prêts et autres immobilisations financières | | | |
| Immobilisations financières | 430 737 | | 13 063 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 41 190 270 | | 6 673 078 |

| Rubriques (en €) | Virement | Cession | Fin d'exercice | Valeur d'origine |
|---|-------------|---------|----------------|------------------|
| Frais d'établissement et de développement | | | | |
| Concessions – Brevets | | | 3 999 454 | |
| Logiciels | 4 060 977 | | 32 806 138 | |
| Immobilisations en cours | (4 060 977) | 270 | 3 430 296 | |
| Immobilisations incorporelles | | 270 | 40 235 888 | |
| Terrains | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| Constructions, installations générales, agenc. | | 22 612 | 1 076 341 | |
| Installations techn., matériel et outillages ind. | | | | |
| Installations générales, agencements divers | | | | |
| Matériel de transport | | | | |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | | 217 833 | 5 866 605 | |
| Emballages récupérables et divers | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | |
| Avances et acomptes | | | | |
| Immobilisations corporelles | | 240 445 | 6 942 946 | |
| Participations évaluées par mise équivalence | | | | |
| Autres participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | | 68 972 | 374 827 | |
| Prêts et autres immobilisations financières | | | | |
| Immobilisations financières | | 68 972 | 374 827 | |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 309 687 | 47 553 661 | |

ANNEXE 2 Tableau des amortissements

| Rubriques (en €) | Début d'exercice | Dotations | Reprises | Fin d'exercice |
|---|------------------|-----------|----------|----------------|
| Frais d'établissement et de développement | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 26 369 700 | 3 879 728 | | 30 249 427 |
| Terrains | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| Constructions installations générales, agenc., aménag. | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 702 205 | 106 266 | 22 612 | 785 859 |
| Installations générales, agenc. et aménag. divers | | | | |
| Matériel de transport | | | | |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier | 5 486 448 | 183 779 | 197 234 | 5 472 992 |
| Emballages récupérables, divers | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 6 188 653 | 290 045 | 219 846 | 6 258 852 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 32 558 353 | 4 169 772 | 219 846 | 36 508 279 |

ANNEXE 3 Tableau des provisions

| Rubriques (en €) | Début d'exercice | Dotations | Reprises | Fin d'exercice |
|---|------------------|-----------|----------|----------------|
| Provisions gisements miniers, pétroliers | | | | |
| Provisions pour investissement | | | | |
| Provisions pour hausse des prix | | | | |
| Amortissements dérogatoires | | | | |
| Dont majorations exceptionnelles de 30 % | | | | |
| Provisions pour prêts d'installation | | | | |
| Autres provisions réglementées | | | | |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES | | | | |
| Provisions pour litiges | 458 000 | 308 000 | 458 000 | 308 000 |
| Provisions pour garanties données aux clients | | | | |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme | | | | |
| Provisions pour amendes et pénalités | | | | |
| Provisions pour pertes de change | | | | |
| Provisions pour pensions, obligations similaires | 268 616 | 44 476 | | 313 091 |
| Provisions pour impôts | | | | |
| Provisions pour renouvellement immobilisations | | | | |
| Provisions pour gros entretiens, grandes révis. | | | | |
| Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer | | | | |
| Autres provisions pour risques et charges | 4 191 | | | 4 191 |
| PROVISIONS RISQUES ET CHARGES | 730 807 | 352 476 | 458 000 | 625 283 |
| Dépréciations immobilisations incorporelles | | | | |
| Dépréciations immobilisations corporelles | | | | |
| Dépréciations titres mis en équivalence | | | | |
| Dépréciations titres de participation | | | | |
| Dépréciations autres immobilis. financières | | | | |
| Dépréciations stocks et en cours | | | | |
| Dépréciations comptes clients | | | | |
| Autres dépréciations | | | | |
| DÉPRÉCIATIONS | | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL | 730 807 | 352 476 | 458 000 | 625 283 |
| Dotations et reprises d'exploitation | | 352 476 | 458 000 | |
| Dotations et reprises financières | | | | |
| Dotations et reprises exceptionnelles | | | | |
| Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice | | | | |

ANNEXE 4 État des créances

| État des créances (en €) | Montant brut | 1 an au plus | plus de 1 an |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Créances rattachées à des participations | | | |
| Prêts | 255 742 | 35 620 | 220 122 |
| Autres immobilisations financières | 119 086 | | 119 086 |
| Clients douteux ou litigieux | | | |
| Autres créances clients | | | |
| Créance représentative de titres prêtés | | | |
| Personnel et comptes rattachés | 417 686 | 417 686 | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 3 757 332 | 3 757 332 | |
| État, autres collectivités : impôt sur les bénéfices | | | |
| État, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée | | | |
| État, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés | | | |
| État, autres collectivités : créances diverses | | | |
| Groupe et associés | 35 414 190 | 35 414 190 | |
| Débiteurs divers | 11 304 643 | 11 304 643 | |
| Charges constatées d'avance | 1 100 187 | 1 100 187 | |
| TOTAL GÉNÉRAL | 52 368 865 | 52 029 658 | 339 208 |
| Montant des prêts accordés en cours d'exercice | 20 906 | | |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice | 105 501 | | |
| Prêts et avances consentis aux associés | | | |

État des dettes ANNEXE 5

| État des dettes (en €) | Montant brut | 1 an au plus | plus d'1 an, moins de 5 ans | plus de 5 ans |
|---|--------------|--------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| Emprunts obligataires convertibles | | | | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine | | | | |
| Emprunts et dettes à plus d'1 an à l'origine | | | | |
| Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 7 016 730 | 7 016 730 | | |
| Personnel et comptes rattachés | 13 951 543 | 13 951 543 | | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 7 191 225 | 7 191 225 | | |
| État : impôt sur les bénéfices | | | | |
| État : taxe sur la valeur ajoutée | 123 931 | 123 931 | | |
| État : obligations cautionnées | | | | |
| État : autres impôts, taxes et assimilés | 1 509 472 | 1 509 472 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 1 825 074 | 1 825 074 | | |
| Groupe et associés | 16 674 397 | 16 674 397 | | |
| Autres dettes | 19 302 734 | 19 302 734 | | |
| Dettes représentatives de titres empruntés | | | | |
| Produits constatés d'avance | 359 | 359 | | |
| TOTAL GÉNÉRAL | 67 595 465 | 67 595 465 | | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts, dettes contractés auprès d'associés | | | | |

Chiffres arrêtés au 31 décembre 2020.

Effectif ANNEXE 6

| Au 31/12/2020 | Retraite | Prévoyance | AGRICA |
|---------------|----------|------------|--------|
| CDI | 291 | 446 | 737 |
| CDD | 6 | 24 | 30 |
| TOTAL | 297 | 470 | 767 |
| Au 31/12/2019 | 311 | 462 | 773 |

ANNEXE 7 Tableaux des clés de répartition

| | 2019 | | | | 2020 | |
|---|----------------|---------|------------------|-------------------|---------|------------------|
| | Assiettes (k€) | Poids | Poids cumulés | Assiettes (k€) | Poids | Poids cumulés |
| FONCTIONNEMENT | 115 824 | 89,1 % | | 123 977 | 90,0 % | |
| Affectation directe | 18 071 | 13,9 % | 13,9 % | 22 165 | 16,1 % | 16,1 % |
| Clé activité collaborateurs | 80 875 | 62,2 % | 76,1 % | 85 631 | 62,2 % | 78,3 % |
| CIÉ AGRICA | 1 348 | 1,0 % | 77,2 % | 1 033 | 0,7 % | 79,0 % |
| Clé chiffre d'affaires IP | 4 849 | 3,7 % | 80,9 % | 6 391 | 4,6 % | 83,7 % |
| Clé retraite | 133 | 0,1 % | 81,0 % | 171 | 0,1 % | 83,8 % |
| Clé action sociale retraite | 249 | 0,2 % | 81,2 % | - | 0,0 % | 83,8 % |
| Clé action sociale prévoyance | 25 | 0,0 % | 81,2 % | 48 | 0,0 % | 83,8 % |
| Clé action sociale transverse | | 0,0 % | 81,2 % | - 240 | - 0,2 % | 83,6 % |
| CIÉ AMICAP | 1 720 | 1,3 % | 82,5 % | 2 196 | 1,6 % | 85,2 % |
| Clé informatique transverse | 8 003 | 6,2 % | 88,7 % | 5 330 | 3,9 % | 89,1 % |
| Clé X-LOG | 550 | 0,4 % | 89,1 % | 1 252 | 0,9 % | 90,0 % |
| PROJETS | 14 171 | 10,9 % | | 13 759 | 10,0 % | |
| Affectation directe | 1 575 | 1,2 % | 90,3 % | 2 478 | 1,8 % | 91,8 % |
| Clé chiffre d'affaires IP | 6 686 | 5,1 % | 95,5 % | 7 319 | 5,3 % | 97,1 % |
| Clé projet AGRICA digital | 269 | 0,2 % | 95,7 % | 45 | 0,0 % | 97,2 % |
| Clé projet AGRICA PRÉVOYANCE | | 0,0 % | 95,7 % | 73 | 0,1 % | 97,2 % |
| Clé projet bienfaisance | | 0,0 % | 95,7 % | 265 | 0,2 % | 97,4 % |
| Clé projet développement | | 0,0 % | 95,7 % | 26 | 0,0 % | 97,4 % |
| Clé projet déclaration sociale nominative | 332 | 0,3 % | 95,9 % | 233 | 0,2 % | 97,6 % |
| Clé projet gestion des emplois et des compétences | | 0,0 % | 95,9 % | 185 | 0,1 % | 97,7 % |
| Clé projet nouvelle ère | | 0,0 % | 95,9 % | 83 | 0,1 % | 97,8 % |
| Clé projet outil relation client | 563 | 0,4 % | 96,3 % | 302 | 0,2 % | 98,0 % |
| Clé projet loi PACTE | | 0,0 % | 96,3 % | 402 | 0,3 % | 98,3 % |
| Clé projet prélèvement a la source | 191 | 0,1 % | 96,5 % | 138 | 0,1 % | 98,4 % |
| Clé projet poste de travail | 679 | 0,5 % | 97,0 % | 381 | 0,3 % | 98,7 % |
| Clé qualité des données | 340 | 0,3 % | 97,3 % | 477 | 0,3 % | 99,0 % |
| Clé projets règlementaires | | 0,0 % | 97,3 % | 233 | 0,2 % | 99,2 % |
| Clé projet sécurité | 286 | 0,2 % | 97,5 % | 297 | 0,2 % | 99,4 % |
| Clé projet usine retraite | 999 | 0,8 % | 98,3 % | 803 | 0,6 % | 100,0 % |
| Clé autres projets | 2 250 | 1,7 % | 100,0 % | 20 | 0,0 % | 100,0 % |
| TOTAL DES CHARGES RÉPARTIES | 129 995 | 100,0 % | | 137 736 | 100,0 % | |

| | Section professionnelle AGRICA RETRAITE | | AGRI PRÉVOYANCE | | | | |
|---|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|---------|--|
| | 2019 (k€) | 2020 (k€) | (%) | 2019 (k€) | 2020 (k€) | (%) | |
| FONCTIONNEMENT | 48 197 | 47 776 | - 1 % | 18 092 | 23 071 | 28 % | |
| Affectation directe | 12 909 | 12 840 | - 1 % | 2 377 | 5 792 | 144 % | |
| Clé activité collaborateurs | 30 084 | 30 352 | 1 % | 12 859 | 14 038 | 9 % | |
| | 37 % | 35 % | | 16 % | 16 % | | |
| CIÉ AGRICA | 543 | 404 | - 26 % | 275 | 217 | - 21 % | |
| | 40 % | 39 % | | 20 % | 21 % | | |
| Clé chiffre d'affaires IP | | | | 1 221 | 1 608 | 32 % | |
| | | | | 25 % | 25 % | | |
| Clé retraite | 124 | 160 | 30 % | | | | |
| | 93 % | 94 % | | | | | |
| Clé action sociale retraite | 249 | 5 1 70 | - 100 % | | | | |
| | 100 % | | | | | | |
| Clé action sociale prévoyance | 100 /0 | | | 6 | 15 | 131 % | |
| Cio dello il decidio prevegane | | | | 25 % | 30 % | 101 70 | |
| Clé action sociale transverse | | - 120 | | 20 70 | - 36 | | |
| CIO GOLIOTI OCCIDIO LI DI IOVOI OCC | | 50 % | | | 15 % | | |
| CIÉ AMICAP | 1 600 | 2 060 | 29 % | | 13 /0 | | |
| OIO / MVIIO/AI | 93 % | 94 % | Z3 /0 | | | | |
| Clé informatique transverse | 2 688 | 2 080 | - 23 % | 1 215 | 1 122 | - 8 % | |
| OID INIOHHAUQUE HAHSVEISE | 34 % | 39 % | - 23 % | 15 % | 21 % | - O 70 | |
| Clé X-LOG | 34 % | 39 % | | 139 | | 127 % | |
| Cle X-LOG | | | | | 315 | 127 % | |
| | | | | 25 % | 25 % | | |
| PROJETS | 1 639 | 1 353 | - 17 % | 2 865 | 2 478 | - 14 % | |
| Affectation directe | 47 | | - 100 % | 96 | 81 | - 16 % | |
| Clé chiffre d'affaires IP | | | | 1 684 | 1 842 | 9 % | |
| | | | | 25 % | 25 % | | |
| Clé projet AGRICA digital | 101 | 16 | - 84 % | 42 | 7 | - 83 % | |
| olo project ter nor targical | 38 % | 36 % | 0.70 | 16 % | 16 % | 33 70 | |
| Clé projet AGRICA PRÉVOYANCE | 00 70 | 00 /0 | | 10 70 | 18 | | |
| <u>olo projeti tarillo ti i ileve i i itole</u> | | | | | 25 % | | |
| Clé projet bienfaisance | | 96 | | | 43 | | |
| ele projet biornalearios | | 36 % | | | 16 % | | |
| Clé projet développement | | 00 70 | | | 7 | | |
| ole projet developpement | | | | | 25 % | | |
| Clé projet déclaration sociale nominative | | | | 85 | 59 | - 31 % | |
| Cie projet deciaration sociale norninative | | | | 25 % | 25 % | - 31 /0 | |
| Clá projet gostien des ampleis et des compétens | 20 | 67 | | 25 70 | 30 | | |
| Clé projet gestion des emplois et des compétenc | 55 | 36 % | | | 16 % | | |
| Clé projet nouvelle ère | | 30 78 | | | 13 | | |
| Cie projet nouvelle ere | | | | | 16 % | | |
| Clé projet qu'il relation alient | | 36 % | | 142 | | 47.0/ | |
| Clé projet outil relation client | | | | | 76 | - 47 % | |
| Clé projet lei DACTE | | | | 25 % | 25 % | | |
| Clé projet loi PACTE | | | | | | | |
| | 70 | 50 | 00.01 | 00 | 60 | 00.0/ | |
| Clé projet prélèvement à la source | 72 | 50 | - 30 % | 30 | 22 | - 26 % | |
| Clé projet poete de tier ell | 38 % | 36 % | 40.0/ | 16 % | 16 % | 40.0/ | |
| Clé projet poste de travail | 254 | 138 | - 46 % | 106 | 61 | - 42 % | |
| Olf a all folia de cofee | 38 % | 36 % | | 16 % | 16 % | 40.07 | |
| Clé qualité des données | | | | 86 | 120 | 40 % | |
| | | | | 25 % | 25 % | | |
| Clé projets règlementaires | | 33 | | | 50 | | |
| 21/ | | 14 % | | | 22 % | | |
| Clé projet sécurité | 107 | 108 | 1 % | 45 | 48 | 7 % | |
| | 38 % | 36 % | | 16 % | 16 % | | |
| Clé projet usine retraite | 999 | 803 | - 20 % | | | | |
| | 100 % | 100 % | | | | | |
| Clé autres projets | 62 | 14 | - 77 % | - 12 | 1 | - 112 % | |
| Ole dulles projets | | | | | | | |

| | AGRICA | | | CPCEA | | ÉVOYANCE | CCPMA PRE | | | |
|----------------|------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|----------|------------------|------------------|--|--|
| (%) | 2020 (k€) | 2019 (k€) | (%) | 2020 (k€) | 2019 (k€) | (%) | 2020 (k€) | 2019 (k€) | | |
| 7 % | 123 977 | 115 824 | 8 % | 16 288 | 15 070 | 7 % | 36 842 | 34 466 | | |
| 23 % | 22 165 | 18 071 | - 10 % | 1 470 | 1 627 | 78 % | 2 062 | 1 158 | | |
| 6 % | 85 631 | 80 875 | 15 % | 13 287 | 11 525 | 6 % | 27 954 | 26 407 | | |
| | 100 % | 100 % | 10 70 | 16 % | 14 % | 0 70 | 33 % | 33 % | | |
| - 23 % | 1 033 | 1 348 | - 35 % | 59 | 91 | - 19 % | 354 | 439 | | |
| | 100 % | 100 % | 00 70 | 6 % | 7 % | 10 70 | 34 % | 33 % | | |
| 32 % | 6 391 | 4 849 | 33 % | 1 038 | 781 | 32 % | 3 745 | 2 847 | | |
| 02 70 | 100 % | 100 % | 00 /0 | 16 % | 16 % | 02 /0 | 59 % | 59 % | | |
| 29 % | 171 | 133 | | 10 /0 | 10 /0 | 20 % | 11 | 9 | | |
| | 100 % | 100 % | | | | 20 /0 | 7 % | 7 % | | |
| - 100 % | 100 70 | 249 | | | | | 1 70 | 1 70 | | |
| 100 /0 | | 100 % | | | | | | | | |
| 94 % | 48 | 25 | 66 0/ | 7 | 4 | OE 0/ | 27 | 15 | | |
| 94 % | | | 66 % | | | 85 % | 27 | | | |
| | 100 % | 100 % | | 14 % | 16 % | | 56 % | 59 % | | |
| | - 240 | | | - 17 | | | - 67 | | | |
| | 100 % | 4.700 | | 7 % | | 10.0/ | 28 % | 100 | | |
| 28 % | 2 196 | 1 720 | | | | 13 % | 136 | 120 | | |
| | 100 % | 100 % | | | | | 6 % | 7 % | | |
| - 33 % | 5 330 | 8 003 | - 75 % | 241 | 953 | - 40 % | 1 887 | 3 147 | | |
| | 100 % | 100 % | | 5 % | 12 % | | 35 % | 39 % | | |
| 127 % | 1 252 | 550 | 129 % | 203 | 89 | 127 % | 733 | 323 | | |
| | 100 % | 100 % | | 16 % | 16 % | | 59 % | 59 % | | |
| - 3 % | 13 759 | 14 171 | 55 % | 3 105 | 2 001 | - 11 % | 6 823 | 7 666 | | |
| 57 % | 2 478 | 1 575 | 667 % | 1 202 | 157 | - 6 % | 1 196 | 1 275 | | |
| 9 % | 7 319 | 6 686 | 10 % | 1 188 | 1 077 | 9 % | 4 289 | 3 925 | | |
| | 100 % | 100 % | 10 70 | 16 % | 16 % | 0 70 | 59 % | 59 % | | |
| - 83 % | 45 | 269 | - 83 % | 7 | 40 | - 83 % | 14 | 87 | | |
| | 100 % | 100 % | 00 70 | 15 % | 15 % | 00 70 | 32 % | 32 % | | |
| | 73 | 100 /0 | | 12 | 10 /0 | | 43 | 02 /u | | |
| | 100 % | | | 16 % | | | 59 % | | | |
| | 265 | | | 41 | | | 85 | | | |
| | 100 % | | | 15 % | | | 32 % | | | |
| | 26 | | | 4 | | | 15 | | | |
| | 100 % | | | 16 % | | | 59 % | | | |
| 20.0/ | 233 | 332 | - 30 % | 38 | 54 | - 29 % | 137 | 194 | | |
| - 30 % | | 100 % | - 30 % | | | - 29 % | | | | |
| | 100 % | 100 % | | 16 % | 16 % | | 59 % | 58 % | | |
| | 185 | | | 28 | | | 60 | | | |
| | 100 % | | | 15 % | | | 32 % | | | |
| | 83 | | | 13 | | | 27 | | | |
| | 100 % | 500 | 47.0/ | 15 % | | 10.0/ | 32 % | 994 | | |
| - 46 % | 302 | 563 | - 47 % | 48 | 91 | - 46 % | 178 | 331 | | |
| | 100 % | 100 % | | 16 % | 16 % | | 59 % | 59 % | | |
| | 402 | | | 281 | | | 121 | | | |
| | 100 % | | | 70 % | | | 30 % | | | |
| - 28 % | 138 | 191 | - 25 % | 21 | 28 | - 28 % | 44 | 62 | | |
| | 100 % | 100 % | | 15 % | 15 % | | 32 % | 32 % | | |
| - 44 % | 381 | 679 | - 41 % | 58 | 100 | - 44 % | 123 | 218 | | |
| | 100 % | 100 % | | 15 % | 15 % | | 32 % | 32 % | | |
| 40 % | 477 | 340 | 41 % | 77 | 55 | 40 % | 279 | 200 | | |
| | 100 % | 100 % | | 16 % | 16 % | | 59 % | 59 % | | |
| | 233 | | | 37 | | | 113 | | | |
| | 100 % | | | 16 % | | | 48 % | | | |
| 4 % | 297 | 286 | 8 % | 46 | 42 | 4 % | 96 | 92 | | |
| | 100 % | 100 % | | 15 % | 15 % | | 32 % | 32 % | | |
| | 803 | 999 | | | | | | | | |
| - 20 % | 000 | | | | | | | | | |
| - 20 % | 100 % | 100 % | | | | | | | | |
| - 20 % 26 % | | | - 327 % | 3 | - 1 | - 104 % | 1 | - 33 | | |

PRÉSENTATION DES COMPTES ET RÉSULTATS FINANCIERS

| | 2019 | 2019 | | 2020 | | Variation 2020-2019 | |
|-------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------------|---------------------|--|
| | Montant (k€) | Poids | Montant (k€) | Poids | Montant (%) | Poids (%) | |
| RETRAITE COMPLÉMENTAIRE | 49 836 | 38,3 % | 49 129 | 35,7 % | - 1,4 % | - 2,7 % | |
| ASSURANCE DE PERSONNES | 80 159 | 61,7 % | 88 607 | 64,3 % | 10,5 % | 2,7 % | |
| AGRI PRÉVOYANCE | 20 957 | 16,1 % | 25 549 | 18,5 % | 21,9 % | 2,4 % | |
| CCPMA PRÉVOYANCE | 42 131 | 32,4 % | 43 665 | 31,7 % | 3,6 % | - 0,7 % | |
| CPCEA | 17 070 | 13,1 % | 19 393 | 14,1 % | 13,6 % | 0,9 % | |
| TOTAL | 129 995 | 100,0 % | 137 736 | 100,0 % | 6,0 % | 0,0 % | |

ANNEXE 8 Répartition des charges par institution

| (en €) | RC Agirc-Arrco | AGRI PRÉVOYANCE | CCPMA PRÉVOYANCE | CPCEA | Total |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|------------|-------------|
| AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION | - 9 833 | - 144 635 | - 389 479 | - 30 287 | - 574 233 |
| Dont subventions d'exploitation | _ | _ | _ | - | _ |
| Achats de matières et fournitures | 342 669 | 200 769 | 364 628 | 212 077 | 1 120 144 |
| Prestations extérieures | 17 361 383 | 8 908 397 | 10 681 271 | 4 975 919 | 41 926 971 |
| Locations et charges locatives | 3 508 709 | 1 415 713 | 2 783 214 | 1 080 441 | 8 788 077 |
| Entretien et réparations | 993 500 | 771 312 | 1 625 451 | 457 685 | 3 847 948 |
| Primes d'assurances | 1 568 492 | 695 980 | 1 387 073 | 643 552 | 4 295 097 |
| Autres | - 6 557 | 30 591 | 78 916 | 36 337 | 139 288 |
| Achats de matières, fournitures et charges externes | 23 768 196 | 12 022 763 | 16 920 554 | 7 406 011 | 60 117 524 |
| Personnel extérieur à l'établissement | 9 561 | 5 159 | 8 675 | 1 110 | 24 506 |
| Honoraires | - 26 195 | - 278 698 | - 552 650 | - 134 279 | - 991 822 |
| Frais d'actes et de contentieux | 13 590 | 8 624 | 15 583 | 5 887 | 43 684 |
| Information, publications, relations publiques | 176 784 | 425 768 | 543 450 | 233 961 | 1 379 963 |
| Transports, déplacements, missions et réceptions | 275 664 | 194 486 | 354 186 | 154 001 | 978 338 |
| Frais postaux et télécommunications | 428 468 | 522 546 | 980 556 | 209 833 | 2 141 402 |
| Services bancaires et assimilés | 295 | 234 | 551 | 363 | 1 443 |
| Autres | 150 441 | 81 372 | 149 564 | 39 627 | 421 004 |
| Autres charges externes | 1 028 609 | 959 492 | 1 499 914 | 510 503 | 3 998 518 |
| Impôts, taxes DGI | 1 573 596 | 1 037 801 | 2 170 939 | 927 034 | 5 709 370 |
| Impôts, taxes autres organismes | 786 703 | 413 030 | 860 171 | 367 921 | 2 427 825 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 2 360 299 | 1 450 831 | 3 031 110 | 1 294 955 | 8 137 195 |
| Salaires et traitements | 14 148 785 | 6 622 648 | 13 214 235 | 6 313 984 | 40 299 653 |
| Charges sociales | 7 084 224 | 3 299 945 | 6 554 934 | 3 119 873 | 20 058 977 |
| Charges de personnel | 21 233 009 | 9 922 593 | 19 769 170 | 9 433 857 | 60 358 630 |
| Frais de conseils, de commissions et Assemblées | - 141 | 31 606 | 18 095 | 15 626 | 65 187 |
| Charges diverses de gestion courante | 279 366 | 349 303 | 733 519 | 189 300 | 1 551 489 |
| Autres charges de gestion courante | 279 225 | 380 909 | 751 615 | 204 927 | 1 616 676 |
| Dotations sur immobilisations | 436 426 | 986 300 | 2 155 553 | 591 493 | 4 169 772 |
| Dotations sur charges personnel | 26 889 | - 32 253 | - 80 034 | - 20 141 | - 105 539 |
| Dotations d'exploitation | 463 315 | 954 047 | 2 075 519 | 571 352 | 4 064 234 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 49 132 653 | 25 690 636 | 44 047 882 | 19 421 605 | 138 292 776 |
| PRODUITS FINANCIERS | - 4 893 | - 2 165 | - 4 349 | - 2 065 | - 13 472 |
| CHARGES FINANCIÈRES | 7 | 3 | 6 | 3 | 20 |
| RÉSULTAT FINANCIER | - 4 886 | - 2 162 | - 4 342 | - 2 062 | - 13 452 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | - | - 314 | - 733 | - 201 | - 1 249 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 10 728 | 5 806 | 11 438 | 4 213 | 32 185 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 10 728 | 5 491 | 10 705 | 4 012 | 30 936 |
| TOTAL | 49 128 662 | 25 549 331 | 43 664 766 | 19 393 268 | 137 736 027 |

Résolutions

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE - PARTIE ORDINAIRE

Première résolution : approbation des rapports et des comptes

« L'Assemblée Générale du GIE AGRICA GESTION, réunie le jeudi 3 juin 2021 à titre ordinaire, après avoir entendu les rapports du Conseil d'administration et du Commissaire aux comptes, approuve tels qu'ils ont été présentés :

- ces rapports ;
- le bilan, le compte de résultat et les annexes, pour l'exercice 2020;
- ♦ les clés de répartition ainsi que l'affectation définitive des charges entre les membres adhérents.

Elle donne au Conseil d'administration quitus de sa gestion. »

Deuxième résolution : renouvellement du mandat du Commissaire aux comptes

- « L'Assemblée Générale du GIE AGRICA GESTION, réunie le jeudi 3 juin 2021 à titre ordinaire, désigne, conformément à l'article 10.2 de ses statuts, en qualité de Commissaire aux comptes :
- ◆ titulaire: le Cabinet KPMG S.A., représenté par M. Bernard BAZILLON, sis Tour EQHO – 2, avenue Gambetta CS 60055 – 92066 Paris La Défense CEDEX;
- suppléant : la SAS Salustro Reydel, représentée par M. Vincent de BECQUEVORT, sis Tour EQHO – 2, avenue Gambetta – 92066 Paris La Défense CEDEX ;

et ce, pour une durée de 6 ans qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026. »

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE - PARTIE EXTRAORDINAIRE

◆ Troisième résolution : modification du contrat de groupement

« L'Assemblée Générale du GIE AGRICA GESTION, réunie le jeudi 3 juin 2021, à titre extraordinaire, décide, conformément à l'article 10.5 de son contrat de groupement, d'approuver les modifications concernant le préambule, ainsi que les articles 3, 4, 6, 7, 10, 11 et 14.

Elle donne mandat aux Président, Vice-président et directeur général, avec la faculté d'agir séparément, pour effectuer toute formalité inhérente à ces modifications. »

Composition du Conseil d'administration

COLLÈGE DES ADHÉRENTS : 14

| ◆ Jérôme VOLLE | FNSEA |
|----------------------------|-------------------------|
| Administrateurs titulaires | |
| ◆ Jacques BOYER | FNCA |
| ◆ Philippe CHATAIN | FNCA |
| ◆ Jean-Hugues LOMBRY | FNCA |
| ◆ Christophe NOËL | FNCA |
| ◆ Anne GAUTIER | FNEMSA |
| ◆ Anne CHAMBARET | FNSEA |
| ◆ Philippe FAUCON | FNSEA |
| ◆ Joseph LECHNER | FNSEA |
| ◆ Morgan OYAUX | FNSEA |
| ◆ Gilbert KEROMNÈS | La Coopération Agricole |
| ◆ Corinne LELONG | La Coopération Agricole |
| ◆ Irène MOOG | La Coopération Agricole |
| ◆ Éric GELPE | UDSG |
| Auditeurs | |
| ◆ Ludovic MARTIN | FNEMSA |
| ◆ Jean-Louis LAFFRAT | UDSG |

Composition du Conseil d'administration au 31 mars 2021

COLLÈGE DES PARTICIPANTS: 14

| | Vice-président | |
|----------|----------------------------|----------|
| FNSEA | ◆ Emmanuel DELÉTOILE | FGA-CFDT |
| | Administrateurs titulaires | |
| FNCA | ◆ Bernard JOLIVET | CFE-CGC |
| FNCA | ◆ Bernard PIRE | CFE-CGC |
| FNCA | ◆ François SERPAUD | CFE-CGC |
| FNCA | ◆ Jean-Claude BRONDINO | CFTC |
| NEMSA | ◆ Emmanuel CUVILLIER | CFTC |
| FNSEA | ◆ Josseline BORIES | FGA-CFDT |
| FNSEA | ◆ Myriam GERNEZ CARDON | FGA-CFDT |
| FNSEA | ◆ Myriam MARCZAK | FNAF-CGT |
| FNSEA | ◆ Gaëtan MAZIN | FNAF-CGT |
| Agricole | ◆ Liliane BOUREL | FO |
| Agricole | ◆ Patricia DREVON | FO |
| Agricole | ◆ Fabrice GRESSENT | UNSA AA |
| UDSG | ◆ Poste vacant | |
| | Auditeurs | |
| NEMSA | ◆ Alain DYJA | CFE-CGC |
| UDSG | ◆ Éric POMMAGEOT | FGA-CFDT |

Procès-verbal de l'**Assemblée Générale ordinaire du 25 juin 2020,**à huis clos

1. OUVERTURE ET ORGANISATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Le jeudi 25 juin 2020 à 11h15, l'Assemblée Générale ordinaire d'AGRICA GESTION s'est réunie à huis clos, aux Salons Étoile Saint-Honoré aux 21-25, rue Balzac – 75008 Paris sous la Présidence de :

M. Emmanuel DELÉTOILE, Président du Conseil d'administration.

Le Président souhaite la bienvenue à distance aux délégués ainsi qu'aux invités, qui, en raison du contexte sanitaire lié à la pandémie de Covid-19, assistent à cette réunion en streaming, et les remercie pour leur participation et leurs votes par correspondance.

Il rappelle que conformément aux dispositions transitoires de l'ordonnance n° 2020-321 du 25 mars 2020 et aux modalités d'organisation de l'Assemblée Générale arrêtées par le Conseil d'administration du 14 mai 2020, cette réunion se déroule à huis clos.

Par conséquent, n'assistent en présentiel à cette réunion que :

- ◆ le Bureau de l'Assemblée Générale, c'est-à-dire le Président, le Vice-président, le secrétaire de séance, ainsi que deux assesseurs :
- ◆ le Commissaire aux comptes ;
- un nombre restreint de collaborateurs d'AGRICA, nécessaire à la bonne tenue de la réunion, à savoir la direction générale, Magali HENRIOT (directeur des affaires générales), Éric GÉRARD (directeur général adjoint), Pierre RICHERT (directeur financier), Madjid BOUAZIZ (directeur délégué comptabilité/certification) et des collaborateurs des départements instances et communication de la direction des affaires générales.

Conformément à l'article 10.4 du contrat de groupement d'AGRICA GESTION, le Président constate que l'institution de

retraite complémentaire est représentée et que la moitié au moins des délégués sont présents ou représentés, soit 28 sièges sur 56.

Il indique que le calcul du *quorum* a été réalisé sur la base des votes par correspondance réceptionnés par la direction des affaires générales au plus tard le 22 juin 2020.

La feuille de *quorum* fait apparaître que :

 45 sièges sont présents ou représentés, soit 36 votes par correspondance développant un total de 73 voix.

Le *quorum* étant atteint, l'Assemblée Générale ordinaire peut valablement délibérer.

L'Assemblée Générale désigne comme assesseurs M. LOMBRY (FNCA) dans le collège des adhérents et M. SERPAUD (CFE-CGC) dans le collège des participants.

M. HÉRAULT, directeur général, est désigné comme secrétaire de séance.

Avant d'exposer l'ordre du jour, le Président tient à faire observer une minute de silence en hommage à M. COCHONNEAU, ancien Président de GROUPE AGRICA, Vice-président du GIE AGRICA GESTION et de la CPCEA, disparu brutalement en décembre 2019, et avec qui il a eu l'honneur et le plaisir de travailler.

Au terme de cette minute de silence, le Président déclare ouverte la séance et propose à l'Assemblée Générale ordinaire le déroulé suivant :

- présentation des comptes annuels ;
- ◆ lecture des rapports du Commissaire aux comptes ;
- lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration relatif à l'exercice 2019;
- présentation de la résolution ;
- réponses aux questions posées par les délégués ;
- résultat du vote de la résolution organisé à distance ;
- ◆ clôture de l'Assemblée Générale.

2. PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Le Président donne la parole à M. RICHERT, directeur financier, pour qu'il commente les comptes d'AGRICA GESTION de l'exercice écoulé.

Au terme de la présentation, le Président propose de passer au point suivant de l'ordre du jour.

3. LECTURE DES RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le Président donne ensuite la parole à M. BAZILLON, Commissaire aux comptes représentant la société KPMG SA, pour la lecture du rapport général sur les comptes annuels, suivie de celle du rapport spécial sur les conventions réglementées :

3.1 Opinion

« À l'Assemblée Générale du GIE AGRICA GESTION,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du GIE AGRICA GESTION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 4 février 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine du GIE à la fin de cet exercice.

3.2 Fondement de l'opinion

3.2.1 RÉFÉRENTIEL D'AUDIT

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

3.2.2 INDÉPENDANCE

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes.

3.3 Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

La note 8 « Créances et dettes » des « Principes généraux, règles et méthodes d'évaluation, autres informations » de l'annexe aux comptes annuels expose les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des charges à payer relatives à la délégation de gestion du recouvrement des cotisations de retraite complémentaire à la CCMSA.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre GIE, nous avons examiné les modalités de calcul des charges à payer figurant au bilan dans le poste « Autres dettes » et nous nous sommes assurés que la note 8 de l'annexe fournit une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

3.4 Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration arrêté le 4 février 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du GIE. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes.

3.5 Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du GIE à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider le GIE ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

3.6 Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre GIE.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ♦ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;
- ♦ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité du GIE à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle. »

M. BAZILLON présente ensuite son rapport spécial sur les conventions réglementées :

3.7 Rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée Générale relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

« À l'Assemblée Générale du GIE AGRICA GESTION,

En notre qualité de Commissaire aux comptes de votre GIE et conformément à l'article 16 de vos statuts, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce, ni aux dispositions des articles R. 922-30 et 31 du Code de la Sécurité sociale.

CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

Conformément aux dispositions statutaires de votre GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'organe délibérant au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Convention de gestion entre la SAS AGRICA ÉPARGNE et le GIE AGRICA GESTION

Nature et objet

- ◆ Cette convention a pour objet de confier au GIE AGRICA GESTION la gestion d'une partie des activités de la SAS AGRICA ÉPARGNE :
 - comptabilité et gestion administrative ;
 - logistique ;
 - informatique;
 - développement.

Modalités

- ◆ La SAS AGRICA ÉPARGNE rembourse les frais engagés par le GIE AGRICA GESTION pour les opérations de gestion. Elle rémunère par ailleurs le GIE AGRICA GESTION pour la commercialisation des produits sur la base d'un pourcentage de la collecte réalisée. Ce pourcentage fixé annuellement fait l'objet d'un accord spécifique entre le GIE AGRICA GESTION et la SAS AGRICA ÉPARGNE.
- La présente convention est entrée en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2004, elle est tacitement renouvelable par période d'un an.
- ◆ Le montant facturé par le GIE AGRICA GESTION à la SAS AGRICA ÉPARGNE au titre de l'exercice 2019 concernant les opérations de gestion s'élève à 58 529,00 euros TTC.
- ◆ Le montant facturé par le GIE AGRICA GESTION à la SAS AGRICA ÉPARGNE au titre de l'exercice 2019 concernant les opérations de commercialisation s'élève à 173 055,71 euros TTC.

Convention de prestations de services entre la SAS AGRICA ÉPARGNE et le GIE AGRICA GESTION

Nature et objet

 Cette convention a pour objet de définir les conditions et modalités d'intervention de la SAS AGRICA ÉPARGNE dans le cadre de prestations de conseil en épargne salariale auprès du GIE AGRICA GESTION.

Modalités

- Les prestations de conseil sont facturées sur la base du temps passé. Le taux horaire fait l'objet d'un accord spécifique entre la SAS AGRICA ÉPARGNE et le GIE AGRICA GESTION.
- La présente convention est entrée en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2007, elle est tacitement renouvelable par période d'un an.

Aucune prestation n'a été fournie par la SAS AGRICA ÉPARGNE au GIE AGRICA GESTION au titre de l'exercice 2019.

Convention de prestations de services entre le GIE AGRICA GESTION et la SGAPS AGRICA PRÉVOYANCE

Nature et objet

 Cette convention a pour objet de définir les conditions et modalités selon lesquelles la SGAPS AGRICA PRÉVOYANCE confie la réalisation de certaines activités au GIE AGRICA GESTION.

Modalités

- Les prestations sont facturées sur la base du nombre de jours et des ETP estimés pour chaque activité.
- ◆ La présente convention est entrée en vigueur depuis le 1er janvier 2018, elle est tacitement renouvelable par période d'un an.
- Le montant facturé par le GIE AGRICA GESTION à la SGAPS AGRICA PRÉVOYANCE au titre de l'exercice 2019 dans le cadre de cette convention s'élève à 498 111,20 euros TTC.

Puis, le Président propose de passer au point suivant de l'ordre du jour. »

4. LECTURE DU RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Président donne lecture du rapport du Conseil d'administration d'AGRICA GESTION, présentant les faits marquants de l'année 2019, à savoir :

- la transformation et la modernisation de l'entreprise au service de la stratégie de développement;
- la transformation de l'activité retraite complémentaire du Groupe AGRICA;
- ◆ l'action sociale et la visibilité du Groupe ;
- ◆ le confinement/Covid-19.

Le Président propose de passer au point suivant de l'ordre du jour.

5. PRÉSENTATION DE LA RÉSOLUTION

Le Président invite M. HÉRAULT à donner lecture de la première et unique résolution soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale ordinaire :

PREMIÈRE ET UNIQUE RÉSOLUTION : APPROBATION DES RAPPORTS ET DES COMPTES

- « L'Assemblée Générale ordinaire du GIE AGRICA GESTION, réunie le 25 juin 2020, après avoir entendu les rapports du Conseil d'administration et du Commissaire aux comptes, approuve, tels qu'ils ont été présentés :
- ces rapports;
- ◆ le bilan et les comptes de résultats pour l'exercice 2019 ;
- les clés de répartition ainsi que l'affectation définitive des charges entre les membres adhérents.

Elle donne au Conseil d'administration quitus de sa gestion. »

6. RÉPONSES AUX QUESTIONS POSÉES PAR LES DÉLÉGUÉS

Le Président indique que, conformément aux modalités d'organisation arrêtées par le Conseil d'administration du 14 mai 2020, les délégués ont eu la possibilité d'adresser leurs questions par email jusqu'au 18 juin 2020, à minuit.

Il précise qu'aucune question n'a été reçue et propose de passer au point suivant.

7. RÉSULTAT DU VOTE DE LA RÉSOLUTION ORGANISÉ À DISTANCE

Le Président rappelle qu'en application de l'article 10.4 du contrat de groupement du GIE AGRICA GESTION, les délibérations de l'Assemblée Générale ordinaire sont prises à la majorité des voix valablement exprimées, tous collèges confondus.

Le Président rappelle ensuite que le nombre de voix attribuées à chaque délégué est fixé comme suit :

- ♦ pour l'IRC Alliance professionnelle Retraite Agirc-Arrco :
 - 2 voix par délégué issu du comité paritaire professionnel de la section professionnelle AGRICA de l'IRC Alliance professionnelle Retraite Agirc-Arrco, (sur décision du Conseil d'administration du 14 mai 2020, et pour l'Assemblée Générale 2020 uniquement);
- pour les autres institutions, 1 voix par délégué.

Il indique que, conformément aux modalités d'organisation arrêtées par le Conseil d'administration du 14 mai 2020, les délégués ont eu la possibilité de voter par correspondance jusqu'au 22 juin 2020 à minuit.

Il rappelle que le dépouillement des votes par correspondance a été réalisé en amont de la réunion et contrôlé ce jour avant le début de l'Assemblée Générale par les assesseurs.

Le vote fait apparaître les résultats suivants :

PREMIÈRE ET UNIQUE RÉSOLUTION : APPROBATION DES RAPPORTS ET DES COMPTES

| Pour | 70 voix |
|------------|---------|
| Contre | 3 voix |
| Abstention | 0 voix |

La résolution est donc adoptée.

8. CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'ordre du jour étant épuisé, le Président clôture la séance de l'Assemblée Générale ordinaire à huis clos à 11h50 et précise que l'Assemblée Générale à huis clos de l'association sommitale GROUPE AGRICA débutera à 14h00.

Le Président

M. Emmanuel DELÉTOILE

Le Vice-président

M. Jérôme VOLLE

Le secrétaire de séance

M. Frédéric HÉRAULT

Notes

GROUPE AGRICA 21 rue de la Bienfaisance 75382 Paris Cedex 08

Tél.: 01 71 21 00 00 Fax: 01 71 21 00 01

www.groupagrica.com