

## **Résultats annuels 2025**

### **Dynamisme de l'ensemble des activités d'Agrica et bilan renforcé, en ligne avec son ambition stratégique agrica+**

Agrica est le groupe de protection sociale complémentaire dédié au monde agricole. Fort de son ancrage historique dans les métiers du vivant, il poursuit son développement auprès de l'ensemble des acteurs de la chaîne agricole et agroalimentaire. Il les accompagne avec des solutions de protection sociale adaptées aux besoins de leurs salariés et aux enjeux propres à leurs activités.

Les résultats 2025 d'Agrica s'inscrivent pleinement dans cette dynamique. Ils traduisent l'ambition portée par le plan stratégique agrica+ : renforcer son rayonnement en étant utile à l'univers agricole, proche de ses clients et engagé à leurs côtés dans le temps long.

#### Chiffres clés 2025

- **Groupe Agrica :**
  - Cotisations santé / prévoyance / retraite supplémentaire : **989 M€**
  - Cotisations Retraite Complémentaire : **2,9 Md€**
  - Valeur de marché des placements : **10,3 Md€**
  - Aides sociales accordées : **11 M€**
- **Focus / Assurance de Personnes :**
  - Résultat combiné : **34 M€**
  - Valeur de marché des placements : **9,0 Md€**
  - Plus-values latentes des placements : **0,9 Md€**
  - Rendement des placements : **3,4 %**
  - Fonds propres combinés : **1,0 Md€**
  - Ratio de solvabilité : **269 %**

« 2025 constitue une nouvelle année de développement pour l'ensemble de nos activités, en ligne avec le plan stratégique agrica+. La croissance équilibrée de nos activités a porté ses fruits sur le résultat combiné du groupe, en forte progression. Dans un environnement financier porteur, le pilotage affiné de la performance a ainsi permis de renforcer le bilan et la solvabilité du Groupe.

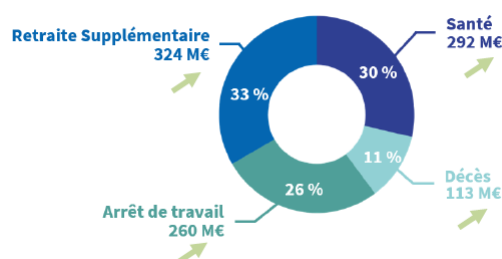
L'année a également été marquée par une transformation soutenue sur l'ensemble de nos métiers. Nous avons fait évoluer nos processus, nos outils et mené à bien nos projets, pour mieux répondre aux enjeux du terrain et améliorer la qualité de service. En retraite complémentaire, la poursuite de la mutualisation engagée dans le cadre de l'Alliance professionnelle Retraite Agirc-Arrco et l'adaptation des organisations se sont ainsi poursuivies avec succès, nous permettant d'afficher un niveau de qualité de gestion optimal. Une croissance équilibrée, une structure financière solide et un bilan renforcé doivent permettre au Groupe de consolider son développement et d'accroître sa rentabilité sur fonds propres en 2026 », a déclaré **Julien Brami, Directeur Général**.

- **Un millésime commercial exceptionnel en assurance de personnes**

2025 constitue **une nouvelle année de croissance pour l'ensemble des activités** de la SGAPS AGRICA PRÉVOYANCE, en phase avec le plan stratégique agrica+. La dynamique commerciale s'est poursuivie avec un chiffre d'affaires **en hausse de 9 % à 989 M€**. Cette croissance repose sur trois piliers complémentaires : un millésime commercial exceptionnel marqué par l'intégration de nouveaux clients majeurs comme le ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Souveraineté alimentaire, une croissance organique soutenue de nos portefeuilles et des ajustements tarifaires ciblés qui viennent compenser la hausse structurelle du coût des prestations, notamment en santé.

À noter également la dynamique de développement de la retraite supplémentaire des non-cadres, portée par sa filiale CPCEA RETRAITE SUPPLÉMENTAIRE. Le cap symbolique des 90 000 adhésions a ainsi été franchi pour plus de 265 000 salariés cotisants.

### Ventilation du chiffre d'affaires par activité



- **Des équilibres techniques restaurés dans un contexte de hausse structurelle des coûts, notamment en santé**

**La croissance équilibrée des activités a porté ses fruits sur le résultat combiné total** (y compris intérêts minoritaires), en forte progression à **34 M€** (contre 12 M€ en 2024). Dans un environnement financier porteur, le pilotage affiné de la performance a permis de renforcer le bilan avec des plus-values latentes en hausse de 168 M€ et une provision pour participation aux excédents de 341 M€ sur le PER en euro de CCPMA RETRAITE SUPPLÉMENTAIRE.

La solvabilité s'établit à **269 %**, en progression de 33 points notamment en conséquence d'effets de marché très favorables sur les institutions et les FRPS, et de l'amélioration de la performance opérationnelle.

- **Une année de transformation intense**

L'année 2025 a aussi constitué **une année de transformation intense** pour l'ensemble des métiers d'Agrica. Les efforts engagés pour renforcer la qualité de gestion, optimiser les délais de traitement et améliorer l'expérience client se sont poursuivis afin d'offrir un service toujours plus fluide et réactif.

Du côté de la **retraite complémentaire**, le déploiement des outils fédéraux Agirc-Arrco arrive à son terme. Les **efforts de mutualisation** lancés en 2024 ont porté leurs fruits et ont ainsi permis d'atteindre la grande majorité des objectifs opérationnels fixés et se traduisent par une **amélioration de l'ensemble des indicateurs de satisfaction des clients** par rapport à 2024.

Pour la deuxième année du plan stratégique agrica+, **Agrica est en ligne avec ses cinq objectifs financiers**. Il poursuit ainsi la progression de son chiffre d'affaires en santé-prévoyance, améliore son équilibre technique et maîtrise l'évolution de ses frais généraux malgré un contexte inflationniste et la hausse des investissements informatiques liés au Cloud et à l'intelligence artificielle. La rentabilité des fonds propres progresse fortement par rapport à 2024 et les objectifs de solvabilité sont d'ores et déjà dépassés en 2025.

## ▪ Des avancées majeures en matière de responsabilité sociale et environnementale

Sur le plan de la RSE, l'ensemble des parties prenantes s'est engagé autour de dix objectifs en matière de durabilité à l'horizon 2030. Reflétant les trois principales missions d'Agrica en tant qu'assureur, investisseur et entreprise responsable, ces engagements en faveur du monde agricole seront suivis au travers d'un **nouvel indice « agrica+ responsable »**.

Ces objectifs s'articulent autour de 4 priorités avec, pour chacun, des actions concrètes en 2025 :

- **Agir pour le mieux-vivre des acteurs du monde agricole.** Les objectifs fixés pour 2025 ont été atteints notamment en épargne-retraite, en **redistribuant 1 million d'euros de produits financiers cumulés sur les fonds de partage aux associations d'ici 2030**. Les sommes versées aux associations à but non lucratif Clinatéc (recherche en matière de maladies et handicaps) et Siel Bleu (recherche sur les interventions non médicamenteuses dans une optique de prévention) se sont élevées à 0,2 million d'euros en 2025.
- **Renforcer l'attractivité des métiers agricoles.** Le dispositif **Pays'Apprentis**, qui soutient la mobilité des jeunes en formation dans les métiers du paysage, avec plus de 27 000 bénéficiaires, s'est poursuivi en 2025, de même que le concours photo **Nouveaux Regards**, qui donne la parole à de jeunes talents pour raconter l'agriculture d'aujourd'hui autrement.
- **Combattre le gaspillage pour une gestion responsable et solidaire des ressources.**  
La lutte contre le gaspillage alimentaire constitue un des engagements historiques d'Agrica, illustré notamment par **la 10<sup>e</sup> édition des Trophées Agrica** en 2025, qui soutiennent des initiatives concrètes au service des filières agricoles et agroalimentaires.  
En tant qu'entreprise et investisseur responsable, Agrica s'est également donné plusieurs objectifs structurants quant à la préservation des ressources :
  - Un objectif d'**investissement à hauteur de 5 M€ dans la préservation du capital naturel** a été atteint en 2025 grâce à une souscription dans un fonds dédié à la biodiversité ;
  - Une trajectoire de **décarbonation de ses portefeuilles d'investissement avec un objectif de -55 % d'ici 2030** par rapport à 2018 ;
  - Et un objectif de **décarbonation de ses opérations internes de -25 % d'ici 2030** par rapport à 2023.
- **Soutenir la transition sociale et environnementale du monde agricole.** La dynamique de labellisation des actifs financiers et immobiliers s'est poursuivie en 2025, de même que la mesure de l'impact social et environnemental du Groupe. Elle se traduit notamment par une **part de 12,5 % d'obligations vertes, sociales et durables, des investissements dans les énergies renouvelables et l'innovation agricole**, ainsi que **25 millions d'euros d'investissements forestiers**.

## ▪ Action sociale et prévention : une mobilisation renforcée au service du monde agricole

En 2025, les aides accordées s'élèvent à **11 M€**, en hausse de 10 % par rapport à 2024, traduisant le renforcement de l'engagement d'Agrica pour soutenir et accompagner les acteurs du monde agricole. Dans un secteur où certaines fragilités restent souvent invisibles, Agrica agit pour repérer les situations à risque et intervenir en amont des ruptures. Il déploie des actions de prévention et d'accompagnement au plus près des territoires, notamment en partenariat avec la MSA, avec des dispositifs dédiés à la prévention du mal-être agricole et au renforcement du lien social.

Ces actions se traduisent concrètement par le **financement d'initiatives de terrain**, par le **soutien du**

**réseau « Sentinelles »** formé à repérer les signaux faibles de détresse, ainsi que par des **dispositifs d'accompagnement** des publics fragilisés, notamment les aidants, avec des solutions de répit et de soutien psychologique.

En complément, des actions de prévention sont menées sur les fragilités physiques, avec notamment des campagnes de dépistage du diabète, ainsi que des dispositifs favorisant le maintien dans l'emploi.

- **Un collectif engagé, moteur de la transformation et de la qualité de service**

Agrica s'engage à conseiller les branches et les entreprises pour protéger leurs salariés en cas de difficultés et leur assurer un revenu complémentaire essentiel au moment de la retraite. Cet engagement, les **893 collaborateurs** du Groupe contribuent à le faire vivre en marquant leur attachement à l'entreprise, comme en témoigne le taux de recommandation de 75 %, mesuré lors de la dernière enquête engagement collaborateur réalisée fin 2025.

En 2025, Agrica a poursuivi ses investissements en faveur du développement des compétences, de l'accompagnement des parcours professionnels et de la qualité de vie au travail. Parmi les initiatives marquantes de l'année :

- Le lancement d'**Évoliance**, un programme de mentorat au féminin destiné à favoriser l'égalité des opportunités et l'accompagnement des parcours professionnels des collaboratrices ;
- Le déploiement de **quatre prototypes d'intelligence artificielle générative** visant à optimiser les processus internes et à permettre aux collaborateurs de se concentrer sur des missions à plus forte valeur ajoutée, au service notamment de l'expérience client.

- **Perspectives 2026**

Le Groupe aborde 2026 avec des fondamentaux financiers robustes, qui soutiennent sa capacité à améliorer durablement sa rentabilité sur fonds propres.

Cette perspective s'inscrit dans la continuité de la stratégie engagée, avec le déploiement de projets structurants. Dans un environnement en évolution, Agrica entend ainsi poursuivre ses actions pour accompagner les branches, les entreprises, les salariés et les retraités des secteurs agricole et agroalimentaire, avec des solutions adaptées aux réalités et aux besoins des territoires.

## À propos d'Agrica - [www.groupagricra.com](http://www.groupagricra.com)

Chez Agrica, nous sommes dédiés à la protection sociale du monde agricole. Aux côtés des entreprises et des salariés du secteur, nous accompagnons les parcours de vie en complémentaire santé, prévoyance, épargne, retraite complémentaire, prévention et action sociale.

Paritaire par nature, Agrica agit avec et pour ses clients. 1,5 million de cotisants au sein de plus de 196 000 entreprises et 700 000 retraités, nous font confiance pour construire une protection sociale engagée, durable et responsable.

## CONTACT PRESSE

**Claire Cesbron**

Tél : 01.71.21.53.07 / 06.61.28.92.36  
[communication@groupagricra.com](mailto:communication@groupagricra.com)