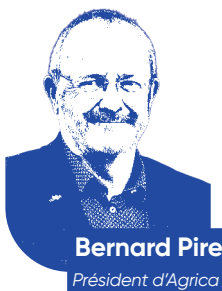


L'essentiel 2025

Rapport annuel



UNE NOUVELLE DYNAMIQUE



Bernard Pire
Président d'Agrica

2025 a été une année très porteuse pour Agrica. Nous avons su conjuguer performance commerciale, rigueur financière et amélioration de notre gestion. Ainsi, toutes nos entités ont été bénéficiaires.

Je tiens également à souligner le déploiement de nouveaux outils digitaux pour simplifier le quotidien de nos clients, notre forte implication au sein de l'Alliance professionnelle Retraite pour mutualiser nos activités de retraite complémentaire ainsi que notre communication interne et externe très efficace qui a renforcé notre visibilité.

Autre nouveauté, les administrateurs ont participé au premier séminaire dédié au suivi de notre plan stratégique agrica+. Un moment d'échange particulièrement riche.

Mais il reste bien entendu du chemin à parcourir. Le grand enjeu pour 2026 : faire en sorte que notre qualité de gestion réponde pleinement aux attentes de nos clients.

« Nous avons su conjuguer performance commerciale, rigueur financière et amélioration de notre gestion.



Jérôme Volle
Vice-président d'Agrica

2025 représente une étape importante dans le rayonnement d'Agrica au sein de notre écosystème agricole et agroalimentaire.

Nous avons montré notre capacité à développer notre chiffre d'affaires en assurances de personnes, à être plus performants en termes d'accompagnement. Le déploiement du contrat avec le ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Souveraineté alimentaire, le succès de la retraite supplémentaire ont notamment contribué à ces bons résultats. Côté retraite complémentaire, la qualité de service a une nouvelle fois été au rendez-vous.

« Une étape importante dans le rayonnement d'Agrica au sein de notre écosystème agricole et agroalimentaire.

Fidèles à nos valeurs, nous sommes toujours là pour nos ressortissants en difficulté avec une action sociale de proximité attentive aux situations des plus fragiles. Le dispositif d'aide d'urgence Agrica Solidaire a notamment été réactivé à plusieurs reprises pour soutenir les victimes d'événements climatiques.

LA TRANSFORMATION EN ACTIONS

2025 a été marquée par le déploiement de notre plan stratégique agrica+, plus simple, plus proche, plus performant. Durant toute l'année, notre collectif s'est mobilisé pour mener des actions concrètes et innovantes au service de notre ambition : être utiles à l'univers agricole, proches de nos clients et engagés dans le temps long.



Je suis extrêmement fier des équipes d'Agrica qui ont su conjuguer transformation, maîtrise du résultat technique, développement commercial, croissance du résultat net... 2025 a été, grâce à l'implication de chacun, une très belle année pour Agrica.

Julien Brami
Directeur général d'Agrica

L'année écoulée a été particulièrement réussie pour Agrica. Nous avons clôturé l'exercice en étant globalement en avance sur la trajectoire de référence de notre plan stratégique: forte croissance du chiffre d'affaires, sinistralité maîtrisée, résultat en nette progression, très bon ratio de solvabilité... Ces performances ont été accompagnées d'avancées significatives dans nos projets de transformation. En 2026, nous continuerons à investir massivement pour améliorer notre qualité de gestion avec un objectif clair: répondre aux attentes de nos clients, entreprises et salariés.

ACTIVITÉ ASSURANTIELLE

NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES EN HAUSSE DE 9%

En 2025, notre chiffre d'affaires assurantiel a progressé de 9% pour atteindre 989 millions d'euros, contre 908 millions en 2024.

Une performance portée par la croissance organique soutenue de nos portefeuilles, l'intégration de nouveaux clients majeurs (le ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Souveraineté alimentaire, par exemple) et des ajustements tarifaires ciblés pour compenser l'augmentation structurelle du coût des prestations, notamment en santé.

La retraite supplémentaire des salariés non-cadres de la production agricole, des CUMA¹, du Paysage et des ETARF² a poursuivi son essor. Le seuil symbolique des 90 000 adhésions a été franchi, seulement trois ans après son lancement.

RETRAITE COMPLÉMENTAIRE DES CLIENTS SATISFAITS

Côté retraite complémentaire, l'année a été excellente. Les efforts de mutualisation au sein de l'Alliance professionnelle ont porté leurs fruits. Nous avons atteint la grande majorité des objectifs fixés par l'Agirc-Arrco et amélioré tous nos indicateurs de satisfaction client.

Pour les 6225 entretiens retraite réalisés par Agrica, nous avons par exemple obtenu une note de satisfaction client de 9,4/10.

PARLONS CHIFFRES

Des indicateurs solides qui traduisent la robustesse de notre modèle.

Chiffres au 31 décembre 2025



CLIENTS ET ASSURÉS

Plus de
1,5 million
d'assurés cotisants en
retraite complémentaire

Près de
700 000
bénéficiaires d'une
retraite complémentaire

Plus de
196 000
entreprises
adhérentes



EFFECTIF

893
collaborateurs
(vs 846 en 2024)



CHIFFRE D'AFFAIRES ASSURANTIEL

989 M€
(vs 908 M€ en 2024, +9%)

ACTION SOCIALE

SOUTENIR LES PLUS FRAGILES

Partout en France, nous avons soutenu les salariés et retraités agricoles les plus fragiles. Et nous avons agi pour faciliter l'accès aux droits de nos assurés: étude d'impact sur les aides individuelles, déploiement de la plateforme Klaro pour mieux identifier les aides existantes, mise à disposition de services itinérants dans le Vaucluse...

Nous avons aussi expérimenté de nouveaux ateliers budgétaires, animés par des associations locales, pour accompagner nos ressortissants en difficultés financières.

Enfin, la coopération avec la MSA, notamment en matière de prévention du mal-être agricole, a rencontré un réel succès. Notre partenariat sera reconduit en 2026.

PRÉVENTION

CAP SUR UNE SANTÉ PLUS DURABLE

Tout au long de l'année, nous avons renforcé notre engagement en faveur de la prévention et du mieux-vivre des acteurs du monde agricole.

À titre d'exemple, une campagne de dépistage précoce du diabète, menée avec Impeto Medical dans les Hauts-de-France et le Grand-Est, a permis de réaliser plus de 900 tests non invasifs en pharmacies. Ce dispositif sera progressivement étendu à de nouveaux territoires.

En parallèle, près de 300 salariés en situation de fragilité ou exposés au risque d'épuisement professionnel ont bénéficié de séjours de prévention santé, axés sur la gestion du stress, le sommeil et l'équilibre de vie.

RSE

NOS ENGAGEMENTS À IMPACT POUR LE MONDE AGRICOLE

En 2025, nous avons franchi une nouvelle étape dans notre démarche de responsabilité sociétale des entreprises (RSE) en définissant, avec nos parties prenantes, dix objectifs RSE clairs, concrets et mesurables pour les cinq ans à venir.

Ces engagements au service du monde agricole seront suivis via un indice «agric+ responsable». L'occasion d'évaluer, année après année, nos progrès en matière d'impact sociétal et environnemental en tant qu'assureur, investisseur et entreprise responsable.

ET DEMAIN ?

Nous poursuivons en 2026 le déploiement de notre plan stratégique en accélérant notre transformation au profit de la qualité de gestion, du digital et de la data, avec une approche à la fois prudente et offensive de l'intelligence artificielle au service du collectif.

(1) Coopérative d'utilisation des matériels agricoles.

(2) Entreprises de travaux et services agricoles, ruraux et forestiers.



RATIO DE SOLVABILITÉ

269 %

(vs 236 % en 2024, +33 points),
dépassant l'objectif
fixé à 250 %



FONDS PROPRES

Plus de
1 Md€



PLACEMENTS

Plus de
10,2 Md€

d'actifs gérés
(vs plus de 9,9 Md€ en 2024)



AIDES ACCORDÉES

11 M€

(vs 10 M€ en 2024, +13%)

CHEZ AGRICA, ON INNOVE, ON AGIT!

Toutes nos équipes sont engagées dans la transformation de l'entreprise. La dynamique est en marche! Nous avons avancé sur de nombreux projets pour mieux servir nos clients.

+ SIMPLE

Accélération de la digitalisation au service de nos clients:

- les entreprises gagnent en autonomie grâce à la gestion en ligne des arrêts de travail,
- les salariés simplifient leurs démarches de mise en paiement de leur retraite supplémentaire directement depuis leur espace client.

+ PROCHE

Investissement de 5M€ dans le fonds Cap Agro 2 dédié à l'innovation dans l'agriculture et l'alimentation. L'objectif RSE «investir 5 millions d'euros par an dans des fonds agri-agro ou à impact social» a ainsi été atteint en 2025.

Valorisation du monde agricole, de ses métiers et de ses acteurs avec le concours photo «Nouveaux Regards». Nous créons des connexions entre art et agriculture, pour un enrichissement mutuel.

+ PERFORMANT

Assurances de personnes: la croissance équilibrée de nos activités a porté ses fruits sur nos résultats, a renforcé notre bilan et notre solvabilité.

Retraite complémentaire: nous avons répondu aux attentes de performance de l'Agirc-Arrco. À titre d'exemple, 99,4 % des rectifications de carrière ont été réalisées dans les délais.



NOS CINQ ENJEUX MAJEURS DE TRANSFORMATION

1 Une relation plus forte et plus riche

pour mieux servir nos clients et nos partenaires.

2 La fiabilité et l'engagement dans le temps long

pour nous projeter dans l'avenir.

3 La dynamique affinitaire pour nous développer et répondre aux attentes

spécifiques du monde agricole et agroalimentaire.

4 La data et les nouvelles technologies

pour performer.

5 Un collectif mobilisé et innovant

pour porter notre ambition, incarné par le slogan «Le plus, c'est nous!»



Restons en contact

POUR VOUS INFORMER
EN CONTINU
www.groupagricar.com

